

Marja Uskola



Matkapuhelin: +35844 987 3056

Sähköposti: marja.uskola@icloud.com

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/marja-uskola-258101a/>

Videosittely: <https://youtube.com/shorts/qQX4sOIWHpU?feature=share>

Yleiskuvaus

Olen liiketoimintalähtöinen ja teknisesti orientoitunut IPMA C -sertifioitu projektipääällikkö, jolla on yli 20 vuoden kokemus IT- ja ohjelmistoprojekteista Suomessa ja kansainvälisesti. Erityisosaamista löytyy integraatio-, data- ja digitaalisten kehitysprojektien johtamisesta sekä säädelyissä ympäristöissä toimimisesta.

Vahvuuksiin kuuluvat vaativien, monitoimittajaympäristöissä toteutettujen projektien johtaminen, hajautettujen tiimien ohjaaminen ja selkeään rakenteen rakentaminen muutosherkissä tilanteissa. Hyödynnän ketteriä ja hybridimalleja (Agile, Scrum, Kanban) käytännönläheisesti, yhdistäen sidosryhmät yhteisen tavoitteen taakse. Tunnen regulaatioiden, riskienhallinnan ja dokumentaation vaatimukset, ja osaan varmistaa projektien etenemisen vaatimusten mukaisesti.

Tuon projekteihin yhdistelmän johdonmukaista etenemistä ja ihmisläheistä johtamista erityisesti silloin, kun tarvitaan selkeää suuntaa teknisessä kompleksisuudessa ja monen sidosryhmän keskellä.

ICT-työkokemus 25+ v

Projektinhallintakokemus 20+ v

Erityisosaaminen

- Integraatio -ja data projektit
- Regulaatio-projektit
- Globaalit ja hajautetut tiimit
- Monitoimittajaympäristöt
- Valmistavan teollisuuden projektit
- Julkishallinto

Sertifikaatit

- IPMA-C Agile Leader, Pry 2024
- Scrum Product Owner (SPOC), Scrum Alliance 2024
- Scrum Master (SPC), Scrum Alliance 2019
- Safe Agilist 4.6, Wakaru 2019

Projektihistoria

#12

Netum

12/2024-03/2025

BID projektipäällikkö

- Julkishallinnon tarjouspyyntöjen prosessin koordinointi ja kehittäminen sisäisesti
- Vastuu julkishallinnon kilpailutuksiin ja tietopyyntöihin vastaamisesta

Avainsanat: Julkishallinnon kilpailutukset, RFx prosessi

#11

HiQ Finland

08/2024-11/2024

Projektipäällikkö

- Video- ja äänen tallennusjärjestelmä -projektin toteutuksen johtaminen Oikeusrekisterikeskukselle
- Tiivis yhteistyö ohjelmistotoimittajan kanssa kehitystyömäärän arvioimiseksi ja keskeisten kehitystehtävien määrittelemiseksi.
- Vaatimustenmukaisen järjestelmäarkkitehtuurin suunnittelu ja teknisen toteutettavuuden varmistaminen tulevaa ratkaisua varten.

Avainsanat: Lainsäädäntövaatimusten huomioiminen teknisissä ratkaisuissa, järjestelmäarkkitehtuurin suunnittelu ja määrittely, teknisen toteutettavuuden arviointi, projektin työmäärän ja kehitystehtävien arviointi

Projektihistoria

#10

HiQ Finland

12/2023-06/2024

Projektipäällikkö

- Projektipäällikkyys Suomen Tullin IT-järjestelmäkokonaisuuden suorituskyykytestausprojektissa.
- Testausalueina kuormitus-, kuormankestävyys-, skaalautuvuus- ja piikkikuormatestatukset.
- Vastuualueina suorituskyykytestauksen suunnittelu ja koordinointi, sekä raportointi ja analytiikan tuottaminen pullonkaulojen ja kehityskohteiden tunnistamiseksi.
- Tulliselvitysprosessien ymmärryksen hyödyntäminen realististen ja liiketoimintakriittisten testiskenaarioiden varmistamiseksi.
- Scrum Master -rooli Tullin tietojärjestelmän kehitysprojektissa, jonka tavoitteena oli lainsäädännöllisen toiminnallisuuden käyttöönotto.
- Tiimin johtaminen esteiden poistamisella, sidosryhmäkoordinaatiolla ja ketterien toimitusprosessien tukemisella.

Avainsanat: Järjestelmäportfolion analyysi, säädöshankkeiden hallinta, ketterät käytännöt, sidosryhmäyhteistyö, vaatimusten yhteensovittaminen, digitaalinen muutos, toimituksen koordinointi, riskien tunnistaminen, laadunvarmistus

#9

HiQ Finland

06/2022-11/2023

Projektipäällikkö

- Projektipäällikkyys MTV/TV4n Friends-integraatioiden käyttöönotto ja mediamyynnin alustan/CRM:n kehitysprojekteissa.
- Kehitystiimien johtaminen Puolassa ja QA-tiimin koordinointi Suomessa.
- Sisäinen viestintä, vaatimusten kerääminen ja yhteistyö mediasuunnittelijoiden kanssa.
- Resurssien hallinnointi ja projektin kokonaisuuden koordinointi.

Avainsanat: ketterät menetelmät, SaaS, testiautomaatio, muutoshallinta, Friends iPaaS, CRM

Projektihistoria

#8

HiQ Finland

01/2022-06/2022

Projektipääällikkö

- Retta Managementin asunnonvuokraussivuston ohella, projektipääällikkyyys Fazerin vähittäiskaupan järjestelmäintegraatioiden siirrosta Friends-alustalle.
- Kehitystyön koordinointi ja laadunvarmistustoimintojen valvonta.
- Edistymisen ja kustannusten seuranta sekä raportointi sidosryhmille.
- End-to-end-testauksen ja tuotannon käynnistämisen suunnittelun organisointi.

Avainsanat: Ketterät menetelmät, Friends iPaaS, data integraatiot, kustannustenhallinta

#7

HiQ Finland

01/2022-03/2022

Projektipääällikkö

- Projektipääällikkyyys Retta Managementin asunnonvuokraussivuston suunnittelussa ja teknisessä määrittelyssä.
- Suunnitteluvaiheen tavoitteena käyttäjätarpeiden kartoitus, teknisen arkkitehtuurin määrittely ja alustavan projektisuunnitelman laatiminen.
- SEO-analytiikan ja palvelumuotoilun menetelmien hyödyntäminen.

Avainsanat: Palvelumuotoilu, SEO analytiikka, web-sivuston uudistus, UI/UX suunnittelu, sidosryhmäkommunikaatio

Projektihistoria

#6

HiQ Finland

12/2018-12/2021

Projektipääällikkö

- Projektipääällikön ja tuoteomistajan vastuut Tullin yhden toiminta-alueen järjestelmäkokonaisuuden kehityksessä ja ylläpidossa.
- EU-tullilainsäädäntöön liittyvien projektien sekä virkailijan käyttöliittymän uudistuksen toteutus osana järjestelmäkokonaisuutta.
- Projektien kokonaisvaltainen suunnittelu, mukaan lukien sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien sekä toimittajien koordinointi.
- Budjettiseurannan vastuu ja ohjaus osana projektinhallintaa.

Avainsanat: Asiakassuhteet, säädösprojektin toimitus, riskienhallinta, edistymisraportointi, muutoksenhallinta, toimittajien koordinointi, laajamittainen IT-järjestelmän kehitys, käyttöliittymäuudistus, sidosryhmien yhteistyö

#5

Qvantel Oy

08/2016-11/2018

Julkaisuvastaava ja tiimin vetäjä

- Business Support System (BSS) -ohjelmistojen julkaisujen johtaminen teleoperaattoreiden testi- ja tuotantoympäristöihin Suomessa, Euroopassa ja Latinalaisessa Amerikassa
- DevOps-käytänteiden käyttöönotto julkaisuprosessien nopeuttamiseksi
- Tiiminvetovastuu: tavoitteiden asettaminen, tiimin tukeminen ja ohjaus
- Tiimin toiminnan sekä ohjelmistojulkaisujen toimintamallien kehittäminen

Avainsanat: Telekommunikaatio, julkaisun hallinta, käyttöönottojen koordinointi, muutosten hallinta, sidosryhmien viestintä, tiimin johtaminen, tekninen dokumentointi, AWS, SaaS, DevOps

Projektihistoria

#4

Nokia Oyj / Nokia Siemens Networks

08/2001-07/2016

Projektipäällikkö

- Useiden master-datan ja tuotedatanhallinnan järjestelmäintegraatio- ja migraatioprojektien johtaminen Suomessa ja ulkomailla.
- Vastuu käyttöönottoprojektista, jossa vanha tuotteen elinkaarenhallintajärjestelmä (PLM) korvattiin uudella järjestelmällä.
- M&A/yritysjärjestelyprojektien IT –osuuden johtaminen, sisältäen järjestelmämuutosten hallinnan ja yhteistyön koordinoinnin tuotelinjojen ja tuotannon kanssa.

Avainsanat: Integraatoratkaisut, SAP R/3, projektin suunnittelu ja koordinointi, riskienhallinta ja mitigaatio, sidosryhmäyhteistyö, toimittajakoordinointi, budjettiraportointi, vesiputousmalli

#3

Yomi Oyj

09/2000-08/2001

Myynnin tekninen tuki ja projektipäällikkö

- Myynnin tekninen asiantuntija
- Tarjousten katselmointi, tarjousdokumenttien laadinta
- Intranet –projektin projektipäällikkö

Avainsanat: Telekommunikaatio liiketoiminta, projektinhallinta, budjettiseuranta, edistymisen raportointi, vesiputousmalli, web-sivustot, sisällönhallinta ja UI suunnittelu

Projektihistoria

#2

EDS Finland

05/1998-08/2000

Suunnittelija ja kehittäjä

- Museoviraston museo-esineiden luettelointijärjestelmän sekä Suomen Rehulle toteutetun tuotantoeläinten hoidon ja jalostuksen järjestelmän kehittäjä ja tietokantasuunnittelija

Avainsanat: Tietokantasuunnittelu, kehitystyö, PowerBuilder, asiakasyhteistyö

#1

Nokia Oyj/Nokia Networks

05/1997-04/1998

Harjoittelija ja opinnäytetyöntekijä

- NMS/100 verkon tietokantamallinnus ja tietokantasuunnittelu

Avainsanat: Tietokantamallinnus, analysointi, tekninen dokumentaation tuottaminen ja järjestelmäkehitys

Koulutus

MBA, Handelshögskolan, 2006-2009

Datanomi, Helsingin kauppaoppilaitos 1996-1998

Kielitaito

suomi – äidinkieli

englanti – erinomainen

ruotsi - tyydyttävä

Skills-taulukko

Skill	***** very strong	****	***	**	* some experience	Years of dedicated work experience	Last time used (m/y)
Agile Project Management	x					~ 10,5 years	11/2024
Amazon Web Service (AWS)	x					~ 7,0 years	11/2018
AI Tools (ChatGPT, Copilot, etc.)		x				~ 2,0 years	3/2025
Business Transformation Management		x				~ 5,0 years	7/2016
Compliance Project Management		x				~ 4 years	6/2024
Data Project Management	x					~ 10,0 years	7/2016
ERP Project Management	x					~ 12,0 years	6/2022
Git		x				~ 8,0 years	11/2024
Google Cloud		x				~ 4,0 years	11/2024
Infra Project Management				x		~ 2,0 years	11/2018
IPMA	x					~ 8,0 years	11/2024
IT Consulting	x					~ 6,0 years	3/2025
ITIL		x				~ 6,0 years	11/2024
IT System Integration Project Management	x					~ 15,0 years	6/2024
IT System Migration Project Management		x				~ 5,0 years	11/2018
Kanban	x					~ 8,0 years	3/2025
Kubernetes		x				~ 7,0 years	11/2018
Line Management				x		~ 2,0 years	11/2018
Manual Testing	x					~ 20,0 years	6/2024
Manufacturing Industry	x					~ 7,0 years	7/2016
Master Data	x					~ 6,0 years	7/2016
Microservices	x					~ 10,0 years	11/2023
Media Industry				x		~ 2,0 years	11/2023
Microsoft Azure	x					~ 7,0 years	11/2023
PRINCE2			x			~ 5,0 years	7/2016
Project Management, Waterfall	x					~ 12,0 years	7/2016
Public Sector Industry	x					~ 4,0 years	3/2025
Process Development	x					~ 16,0 years	3/2025
Product Ownership			x			~ 3,0 years	11/2018
Requirement Specification		x				~ 10,0 years	11/2024
Retail Industry			x			~ 2,0 years	6/2022
SAFe	x					~ 0,0 years	m/202y
SAP	x					~ 0,0 years	m/202y
Scrum Project Management	x					~ 10,0 years	11/2024
Six Sigma	x					~ 7,0 years	7/2016
Solution Architecture		x				~ 11,0 years	11/2025
SQL	x					~ 20,0 years	11/2023
Team Management	x					~ 20,0 years	11/2024
Telecom Industry	x					~ 19,0 years	11/2018
Test Automation Management	x					~ 8,0 years	6/2024
Test Management	x					~ 15,0 years	6/2024
Written and spoken English	x					~ 22,0 years	11/2024
XML	x					~ 10,0 years	6/2024